

## Tweedaagse inhoudsteam Medisch Specialist 2035



Federatie  
**Medisch  
Specialisten**

Op vrijdag 10 januari en zaterdag 11 januari organiseert de Federatie Medisch Specialisten een tweedaagse bijeenkomst ten behoeve van de visieontwikkeling op de rol van de (toekomstige) medisch specialist en diens wijze van werken in het veranderende zorglandschap van 2035. Deze besloten bijeenkomst wordt specifiek georganiseerd voor een divers samengestelde groep van gedreven medisch specialisten, aios en andere genodigden. Tijdens deze bijeenkomst wordt in verschillende onderdelen inspiratie opgedaan, kennis gedeeld en samengewerkt om bij te dragen aan een inspirerende, agendabepalende en richtinggevende visie als leidraad voor de toekomst van medisch-specialistische zorg.

**Datum & tijd:**

10 januari 2025: 10.00 uur - 17.30 uur

11 januari 2025: 09.00 uur - 13.30 uur

**Locatie:**

Maastricht

## Programma

10 januari 2025

### **10.00 – 10.30 uur: Opening**

Welkom en opening door voorzitter van het inhoudsteam Esther Cornegé, tevens voorzitter van de Nederlandse Vereniging van Klinische Geriatrie. Naast het inhoudsteam wordt in het bijzonder Sarah (Bureau Taalstrategie) verwelkomt. Het programma van de komende twee dagen wordt kort doorgenomen, waarbij de doelstellingen en gewenste sfeer van de tweedaagse worden toegelicht. Ook wordt kort teruggeblikt op de afgelopen tijd.

---

### **10.30 - 12.15 uur: Dialoog - Externe inzichten**

Tijdens deze sessie wordt de ontvangen feedback op het concept van de nieuwe visie uitgebreid besproken. De afgelopen periode is de conceptvisie voorgelegd aan zowel het bestuur van de Federatie als de Algemene Ledenvergadering (ALV). Daarnaast zijn er klankbordgroepdiners georganiseerd, waarin diverse stakeholders hun inzichten en perspectieven hebben gedeeld en samen hebben gereflecteerd op de concept visie.

In het eerste deel van de sessie presenteert Esther een overzicht van de belangrijkste reacties en inzichten uit deze consultaties. Dit omvat zowel de opmerkingen van het bestuur en de ALV als waardevolle input vanuit de klankbordgroepen. Deze terugkoppeling biedt een helder beeld van de feedback en meest relevante discussiepunten.

In het tweede deel van de sessie signaleren we samen met de deelnemers de grote discussiepunten die uit de feedback naar voren komen. Vervolgens gaan we in themagroepen met elkaar in gesprek over hoe de themaspecifieke punten verwerkt kunnen worden in de visie. De deelnemers analyseren het thema met vragen zoals:

- Wat is de kern van de feedback?
- Wat betekent deze feedback voor het thema in de visie? En wat betekent deze feedback voor de visie in het algemeen?
- Welke mogelijke oplossingen of verbeteringen zien wij als groep?

Elke groep presenteert hun inzichten en voorstellen. Dit wordt plenair besproken, waarbij het inhoudsteam gezamenlijk beoordeelt welke oplossingen haalbaar en wenselijk zijn. De resultaten van deze discussies vormen een belangrijke basis voor de vervolgstappen in het schrijf- en redactieproces.

#### *Sprekers:*

*Esther Cornegé, Klinisch Geriater (Jeroen Bosch Ziekenhuis), voorzitter inhoudsteam MS 2035 en voorzitter NVKG*

*Marjon Kallewaard (Directeur programma Medisch Specialist 2035, Federatie Medisch Specialisten)*

---

### **12.15 - 13.15 uur: Lunch**

---

### **13.15 – 15.00 uur: Schrijf workshop**

De schrijfclinic wordt begeleid door Sarah van Bureau Taalstrategie, een expert in het helder en krachtig formuleren van complexe boodschappen. Deze interactieve sessie richt zich op het aanscherpen van de conceptvisie en biedt deelnemers concrete handvatten om de visie nog effectiever en inspirerender te maken.

#### **Inhoud van de sessie**

Tijdens de clinic staat centraal hoe je een visie schrijft die niet alleen helder en beknopt is, maar ook inspireert en verbindt. Onder leiding van Sarah gaan de deelnemers aan de slag met:

#### ***Theorie: Krachtig en overtuigend formuleren***

- Wat maakt een visie helder, inspirerend en aantrekkelijk?
- Hoe zorg je ervoor dat de visie consistent is met de eerder geformuleerde kernboodschap en strategische doelen?

#### ***Praktijk: Werken met tekstvoorbeelden uit de visie***

- Analyse van bestaande tekstfragmenten uit de conceptvisie: wat werkt goed, en wat kan beter?
- Oefeningen waarin deelnemers teksten herschrijven of aanscherpen, met focus op taalgebruik, structuur en impact.

#### ***Tips & tools voor professioneel schrijfwerk***

- Hulpmiddelen en technieken voor het schrijven van inspirerende teksten die aansluiten bij de doelgroep.
- Reflectie op de balans tussen toegankelijkheid en professionaliteit in een visie.

#### ***Sprekers en begeleiding:***

*Sarah Gagstein, Bureau Taalstrategie*

---

### **15.00 - 15.15 uur: Pauze**

---

### **15.15 – 17.00 uur: Aan de slag: samen schrijven**

In navolging op de eerdere sessies van deze dag werken de deelnemers in deze interactieve werksessie gezamenlijk aan de verdere uitwerking en verfijning van de visie. Het doel van de sessie is om de eerder besproken feedback en aangedragen oplossingen te verwerken en de tekst naar een hoger niveau te tillen. Door zowel te schrijven als kritisch naar elkaars werk te kijken, leren deelnemers hoe ze een visie kunnen aanscherpen en hoe samenwerking bijdraagt aan een krachtig eindresultaat.

#### **Ronde 1: Schrijven en verwerken van feedback**

De deelnemers worden verdeeld in groepen per thema.

- **Opgave:**  
Elke groep gaat aan de slag met het herschrijven en verbeteren van hun toegewezen

themastuk, gebaseerd op de eerder besproken feedback uit de sessie *Bespreken van feedback vanuit bestuur en ALV*.

- **Focus:**
  - Heldere, beknopte en inspirerende formuleringen.
  - Verwerking van de eerder besproken feedback.
  - Aansluiting bij de kernboodschap en masterframe.

## **Ronde 2: Tegenlezen en verbeteren**

Na de eerste schrijfpodracht worden de teksten tussen groepen uitgewisseld voor een kritische review.

- **Opdracht:**
  - Lees de tekst van een andere werkgroep kritisch door.
  - Controleer op consistentie, helderheid, en aansluiting bij de kernboodschap.
  - Geef constructieve feedback en suggesties ter verbetering.
- **Focus:**
  - Identificeren van onduidelijke formuleringen of hiaten.
  - Verfijnen van taalgebruik en zorgen voor een eenduidige toon.
  - Verbeteren van de samenhang tussen de themastukken.

*Begeleiding:*

*Sarah Gagstein, Bureau Taalstrategie*

*Mirjam Siregar (senior communicatie adviseur bij Federatie Medisch Specialisten)*

---

## **17.00 - 17.30 uur: Centrale terugkoppeling en afsluiting**

Tijdens de centrale terugkoppeling presenteren de werkgroepen de resultaten van hun inspanningen aan elkaar. Elke groep licht hun aangepaste themastuk toe, inclusief de belangrijkste aanpassingen en hoe zij de ontvangen feedback hebben verwerkt.

Elke groep presenteert in een korte pitch hun herschreven tekst en licht de keuzes toe. Bij complexe punten of niet-opgeloste vraagstukken wordt toegelicht waarom deze nog openstaan. Deze kunnen de volgende dag nog verder besproken worden. De overige deelnemers krijgen de gelegenheid om verhelderende vragen te stellen over keuzes in de tekst en constructieve feedback te geven, gericht op het verder aanscherpen van de visie. Waar nodig worden gezamenlijk oplossingen aangedragen voor nog openstaande vraagstukken.

Deze interactieve terugkoppeling stimuleert kritisch nadenken, samenwerking en gezamenlijke verantwoordelijkheid voor een krachtig eindresultaat.

De dag wordt afgesloten met een kort woord van dank aan alle deelnemers, waarin hun inzet, samenwerking en bijdrage aan de visie worden benadrukt. De voorzitter vat kort samen welke stappen zijn gezet en wat de planning is richting de definitieve visie.

De centrale terugkoppeling zorgt voor een breed gedragen tekst, waarin openstaande punten verder worden verduidelijkt en aangescherpt. Het proces draagt bij aan het versterken van eigenaarschap over de visie en zorgt voor een inspirerende afsluiting van de dag.

---

**Na 17.30 uur: Diner en borrel**

De deelnemers hebben tijdens de borrel en het diner de gelegenheid om na te praten over de dag.

11 januari 2025

## **09.00 – 09.30 uur: Opening**

Esther Cornegé verwelkomt de deelnemers. Er wordt met de deelnemers kort teruggeblikt op de voorgaande dag. Hoe kijken zij terug op de presentaties, workshop en discussies? Vervolgens wordt het programma van de dag doorgenomen en de doelstellingen toegelicht.

---

## **09.30 - 11.00 uur:**

In de concept visie zijn aanbevelingen geformuleerd aan verschillende partijen op verschillende niveau's: individuele medisch specialist, vakgroep/instelling, wetenschappelijke vereniging, Federatie en overige partijen. Deze sessie is gericht op het analyseren en aanscherpen van de geformuleerde aanbevelingen, zodat deze helder, inspirerend en praktisch toepasbaar zijn voor alle betrokken partijen. De aanbevelingen worden kritisch bekeken op inhoud, taal, toon en richting, en beoordeeld op hun consistentie met de kernboodschap en hun praktische waarde.

Het doel van de sessie is de aanbevelingen te evalueren op volledigheid, consistentie en toepasbaarheid om zo de aanbevelingen te kunnen verfijnen en waar nodig aan te passen. Tevens wordt ervoor gezorgd dat de aanbevelingen inspireren, uitdagen en concrete handelingsperspectieven bieden.

### **1. Introductie (15 minuten):**

Korte presentatie door de sessiebegeleider, Marjon. Ze licht het doel en belang van de aanbevelingen binnen de visie toe. In deze sessie wordt kritisch naar de aanbevelingen gekeken aan de hand van bijvoorbeeld de volgende vragen:

- Staat er wat er moet staan? (richting, inhoud, taal, toon).
- Wat mist?
- Waar heeft het aanscherping of aanpassing?
- Zijn de aanbevelingen inspirerend, vooruitstrevend en concreet genoeg?
- Bieden ze voldoende handvatten om daadwerkelijk mee aan de slag te gaan?

### **2. Groepsopdracht (45 minuten):**

Deelnemers worden verdeeld in kleinere groepen, elk met een focus op één specifieke doelgroep. Elke groep analyseert en reflecteert op de aanbevelingen voor hun toegewezen doelgroep. Zij beantwoorden de kernvragen en identificeren specifieke punten voor verbetering. De groepen worden gestimuleerd om mogelijke oplossingen en verbeteringen concreet te formuleren. Tevens worden de deelnemers gevraagd te controleren of de aanbevelingen consistent zijn met de kernboodschap van de visie en of er overlap of tegenstrijdigheden bestaan tussen de aanbevelingen voor verschillende doelgroepen.

### **3. Plenaire terugkoppeling en discussie (30 minuten):**

Elke groep presenteert kort hun bevindingen en aanbevelingen voor aanpassingen. In de plenaire discussie worden de belangrijkste punten gedeeld en prioriteiten gesteld voor verdere aanscherping.

*Sprekers:*

*Esther Cornegé, Klinisch Geriater (Jeroen Bosch Ziekenhuis), voorzitter inhoudsteam MS 2035 en voorzitter NVKG*

*Marjon Kallewaard (Directeur programma Medisch Specialist 2035, Federatie Medisch Specialisten)*

---

**11.00 – 11.15 uur: Pauze**

---

**11.15 – 12.15 uur: Intervisie en reflectie op de visie**

Deze sessie is gericht op het kritisch evalueren van de conceptvisie vanuit verschillende perspectieven, om ervoor te zorgen dat deze volledig en herkenbaar is voor alle 23.000 medisch specialisten. Door gezamenlijk te reflecteren, wordt gecontroleerd of de visie aansluit bij de dagelijkse praktijk en of geen belangrijke aspecten over het hoofd zijn gezien.

**Opzet van de sessie:**

**1. Verdeling in themagroepen:**

De deelnemers worden opgedeeld in groepen, waarbij elke groep de visie kritisch leest vanuit een specifiek perspectief, zoals bijvoorbeeld:

- **Worst case scenario:** Hoe werkt de visie onder uitdagende omstandigheden? Is de visie flexibel genoeg?
- **Typen instellingen:** Sluit de visie aan bij academische ziekenhuizen, algemene ziekenhuizen en zelfstandige klinieken?
- **Doelgroepen zoals a(n)ios en geneeskundestudenten:** Is de visie inspirerend en toegankelijk voor toekomstige generaties?
- **Specialismen:** Hoe voelen snijdende, beschouwende en ondersteunende specialismen zich vertegenwoordigd?
- **Samenwerking:** Hoe leest de visie vanuit onze samenwerkingspartners, zoals o.a. huisartsen, verpleegkundigen en patiënten.

**2. Analyse en discussie in groepen:**

- Elke groep bespreekt hun toegewezen perspectief en beantwoordt vragen zoals:
  - Zijn er onderdelen die niet goed aansluiten bij ons perspectief?
  - Zijn er blinde vlekken of zaken die niet benoemd zijn? Hierbij kan worden teruggegrepen op alle eerder opgehaalde informatie uit verschillende bijeenkomsten en sessies.
  - Is de taal helder en toegankelijk voor deze doelgroep?
- De groep stelt een checklist op van aandachtspunten en suggesties ter verbetering.

**3. Plenaire terugkoppeling:**

- Elke groep presenteert de belangrijkste bevindingen en eventuele zorgen of blinde vlekken.
- Gezamenlijk wordt besproken hoe deze aandachtspunten verwerkt kunnen worden in de visie.

*Begeleiders:*

*Esther Cornegé, Klinisch Geriater (Jeroen Bosch Ziekenhuis), voorzitter inhoudsteam MS 2035 en voorzitter NVKG*

*Marjon Kallewaard (Directeur programma Medisch Specialist 2035, Federatie Medisch Specialisten)*

---

**12.15 – 12.30 uur: Afsluiting**

De voorzitter Esther Cornegé reflecteert op afgelopen dagen samen met de deelnemers. Ook wordt vooruitgeblikt op de agenda voor de komende periode. Tot slot, worden de deelnemers hartelijk bedankt voor hun aanwezigheid, enthousiasme en inzet.

---

**12.30 – 13.30 uur: Lunch**

---